

Josep Lagares. DIRECTOR GENERAL DE METALQUIMIA I DIRECTIU DEL FÒRUM CARLEMANY

«L'entorn actual no afavoreix ni la competitivitat ni el creixement»

Metalquímia ha obtingut un premi Príncep Felip a l'excel·lència empresarial, però el seu director general manté que els empresaris es troben actualment amb molts entrebancs a Catalunya per poder tirar endavant els projectes

MÒNICA CABRUJA / Girona

● Metalquímia es distingeix pel creixement i la innovació en maquinària per a la indústria càrnia i ha estat guardonada amb un dels premis Príncep Felip a l'excel·lència empresarial. El seu director general es mostra, però, força crític amb l'entorn ja que, segons opina, les empreses catalanes es troben amb moltes barreres per fer-se un lloc destacat dins un mercat mundial cada cop més competitiu. Lagares és també directiu del Fòrum Carlemany, que engloba unes setanta empreses de les comarques de Girona i del Vallès.

—Quin és el secret de la competitivitat?

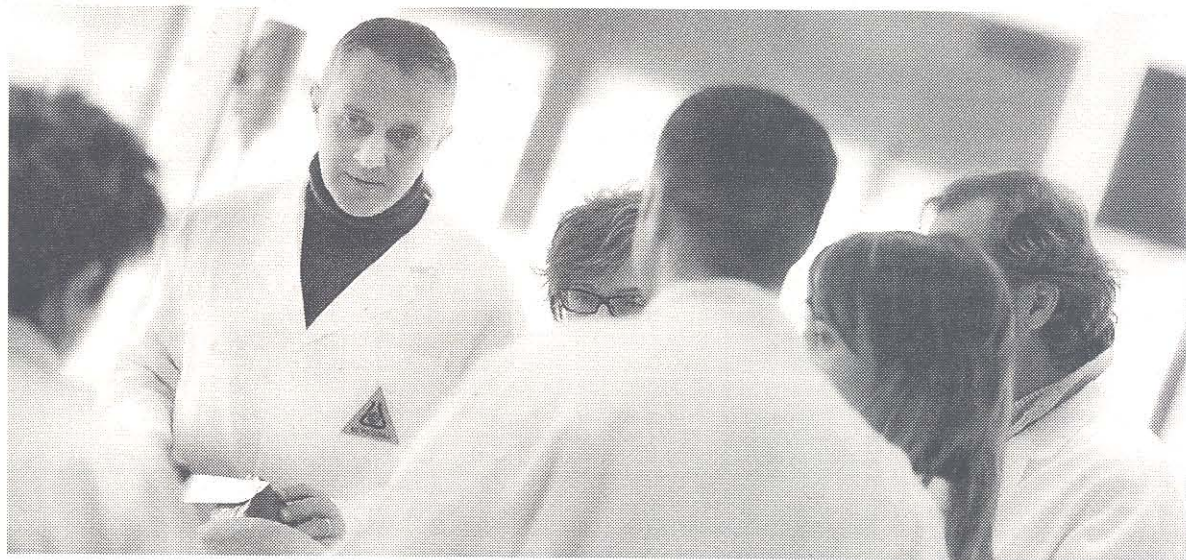
—«Es pot comparar amb els nodes d'un tetraedre, una de les estructures més estables de l'univers. Els pilars serien potenciar la innovació, la qualitat, els serveis, la productivitat i també la globalització. Ser forts en aquests punts permet ser més competitiu i tenir millors resultats en un àmbit global.»

—I l'entorn actual els afavoreix?

—«No afavoreix ni la competitivitat ni el creixement. Fent un símil amb el món botànic, es pot dir que el test s'ha quedat petit i les flors no tenen espai per créixer, si no és que el test es fa més gran o es canvia.»

—Quines creu que en són les causes?

—«Hi ha poca disponibi-



Noves plantes d'avantguarda per a la producció

● Metalquímia va tenir una facturació de 17 milions d'euros el 2006 i aquest any preveu un creixement d'entre un 15 i un 20%, fins a situar-se entre 19 i 20 milions. Un 90% de la seva producció es destina a l'exportació, a 70 països d'arreu del món. A la planta de Girona hi ha el centre de coneixement i

tecnologia, i la planta productiva és a Palol de Revardit. Un dels últims projectes destacats és la planta automàtica de cocció de productes càrnia, la primera de les quals s'ha instal·lat a l'empresa Noel. A finals d'any s'instal·larà a l'empresa de Múrcia d'El Pozo Alimentación una planta d'avantguarda de

producció de productes càrnia cuïts, en la qual d'una manera del tot automàtica i sense operaris es produiran 210 tones al dia. Un exemple revolucionari d'innovació és el procés QDS per reduir el temps d'assecat de l'embotit llescat que han fet conjuntament l'IRTA, Casademont i Metalquímia.

litat de sòl industrial, i és molt car. Una manca de personal i de talent, una excessiva regulació i intervencionisme de les institucions, una flexibilitat laboral que no impulsa l'excel·lència de les persones i una part de les infraestructures que s'han quedat estancades. En aquest sentit és una autèntica vergonya la situació que es viu a l'aeroport del Prat.»

—I quines mancances principals destacaria?

—«Manquen persones amb talent a tots els nivells, des d'operaris fins a directius. D'altra banda, fa la sensació que els nostres polítics viuen en una dimensió diferent de la nostra, en una mena de país de les meravelles, del tot allunyats de la realitat global.»

—Quines solucions proposaria?

—«Una és fomentar la creativitat, ja que la millor forma de prevenir el nostre futur és inventar-lo. Cal

desbloquejar les ments dels joves per generar més idees. Cal implantar les millors idees disposant de recursos, talent i sòl industrial adient. També és bàsic que l'administració faci no tant de regulador, sinó de catalitzador, com a Irlanda i Finlàndia.»

—Les aliances entre empreses s'han de fomentar?

—«Són del tot necessàries per innovar amb èxit i competir, però han d'estar

basades en la generositat i confiança entre els socis.»

—Com veu la competència de la Xina i dels països emergents?

—«Hem de ser capaços de donar més qualitat i servei a menys cost. La Xina dona menys per menys i nosaltres hem de donar més per menys. Fer obsolets constantment els productes estel·lars reinventant productes nous és una solució per frenar les còpies.»